

M	T	W	T	F	S	S
30	31					1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

Ques: निष्पादन बजटिंग तथा अन्य आधुनिक बजटिंग में अन्तर् की लिए तथा उनके गुण दोषों को बतलाइए।

अथवा

निष्पादन बजटिंग तथा अन्य आधुनिक बजटिंग को परिभाषित-  
किए।

वर्ष 1949 में प्रथम इलाहाबाद आयोग (First Hoover Commission) ने अमेरिकी निष्पादन बजट-शुद्ध या इन्टीग्रल किंग नामक एक सिफारिश की कि कार्य-प्रोग्रामों तथा प्रियोरिटी पर आधारित बजट-पद्धति को अपनाया जाए। ऐसी बजट पद्धति में अमेरिका में पर्यटन प्रतिरक्षा विभाग में अपनाया गया। इस पद्धति में निम्नलिखित दो प्रमुख बातें थीं:

(क) व्यय के विषय के लिये 47 बजटों को कार्य-प्रोग्रामों के आधार पर तैयार किया गया।  
(ख) प्रियोरिटी के कुशल निष्पादन के लिए कार्य-प्रोग्रामों की मात्रा को सीमित किया।

"निष्पादन बजट पद्धति का उन प्रयोजनों एवं उद्देश्यों के लिए प्रयोग किया जाता है जो उद्देश्यों के लिये प्रभावित प्रोग्रामों की मात्रा तथा प्रयोग प्रियोरिटी के निष्पादन की मात्रा के लिए परिभाषित आउटपुट को उपलब्ध करवाएँ" कि

Sunday 10

निष्पादन बजट को पर्यटन के लिए प्रयोग प्रियोरिटी बजट को भी जाना जाता है। 1950 के दशक में मध्य में प्रियोरिटी द्वारा आयोग के प्रोग्राम बजटिंग शब्द का उपयोग किया इस पर इन्टीग्रल किंग को भी जाना जाता प्रियोरिटी तथा बजटिंग व्यवस्था (Planning programming and Budgeting system P.P.B.S) के रूप में अपनाया गया और इस अमेरिकी प्रतिरक्षा विभाग ने अपनाया। P.P.B.S का प्रमुख उद्देश्य नीति निर्धारण



M	T	W	T	F	S	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

ये विकल्पों बनाई निष्पादन व्ययों तथा प्रोग्राम व्ययों में प्रमुख भूमिका रखते हैं कि प्रत्येक व्यय को लागू (Cost accounting) तथा वैज्ञानिक प्रकल्प के तब तक का उपभोग होता है जबकि इसका अर्थ मात्र आंशिक तथा विस्तृत विश्लेषण से प्राप्त होता है।

सबसे शुरुआत में कहा जा सकता है कि निष्पादन व्ययों को लागू करने के कार्यों प्रोग्रामों, निष्पादन इकाइयों तथा विभागों परियोजनाओं-आदि के रूप में प्राथमिकता दी जाये। एक व्यवस्था है प्रोग्राम व्ययों को "प्रोग्रामों" के रूप में वर्गीकरण से एक व्यवस्था है। यदि लागू करने एवं प्रोग्रामों के व्ययों के समूह पाड़े जायें। प्रोग्राम व्ययों की वर्गीकरण उद्देश्यों के प्रकार के समूह प्रोग्राम प्रकल्प से उद्देश्यों को कल-वेरी है। इसी को निष्पादन व्ययों का मुख्य तत्व रहा है। निम्न-वर्ग-परिभाषित कार्य-ही लागू तथा अपनी लागू के आधार पर आर्थिक प्रकल्प के पुष्पा-।"

निष्पादन व्ययों के पाँच प्रकार हैं।

- (i) उद्देश्य - कार्यक्रम प्रोग्रामों के उद्देश्यों को लागू-साथ परियोजनाओं एवं जानकारी रूप में बताया चाहिए। उद्देश्यों को सरकार के दीर्घकालीन लक्ष्य लक्ष्यों के रूप में देखा जाये।
- (ii) विश्लेषण - इस पर विचार करने की आवश्यकता है कि किस प्रकार दीर्घकालीन व्यय रचना तथा अल्पकालीन भुक्ति के उद्देश्यों से प्राप्त किया जा सकता है। सभी व्ययों के लिए प्रोग्रामों की पहचान होनी चाहिए। प्रोग्रामों के व्ययों के वर्गीकरण प्रोग्रामों के लागू लागू विश्लेषण तथा परियोजनाओं के व्यय वर्गीकरण - जिस प्रोग्रामों को निष्पादन के लिए बनाया जाय उसका उचित वर्गीकरण होना चाहिए।



M	T	W	T	F	S	S
30	31					1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

9 ताकि जाधने के आवंटन में पुश्किल हो इस तरह जका  
 10 बजट का निर्माण किया जाता है तब इसे प्रयुक्तिगत  
 स्वीकृति बना अनुसंधान की विचारणा प्रक्रिया के द्वारा  
 गुजरना चाहिए

11 (iv) संशोधन विभाग उद्देश्यों को प्राप्त करने के लिए  
 लक्ष्यों की पुश्किल विचारणा करती है तथा विभिन्न निपटों  
 एवं लेखा व्यवस्था को प्रोग्राम के प्रत्येक विभागवार  
 अनुसंधान बालम देता है

12 (v) मूलभूत - उद्देश्यों के अनुसार प्रोग्रामों के मूलभूत  
 1 केवाई के - निश्चित होना होता है तथा विभागाध्यक्ष  
 2 पुत्र होने पर मूलभूत के प्रौढीय करने के लिए आवश्यक  
 3 उपकरण, सांख्यिक तथा आर्थिक आंकड़ों को प्राप्त करने  
 के लिए आवश्यक कदम उठाना पड़ता है

3 नै. मूल आधार बजट (Zero Base Budgeting)  
 4 → मूल आधार बजट (ZBB) की प्रमुख बात यह है  
 कि बजट का निर्माण हर सदन वर्ष के शून्य स्तर से  
 5 शुरुआत होती. चलना चाहिए वही बजट इसी-जैसे-जैसे  
 6 चाहिए इससे शब्दों में किसी भी प्रोग्राम का पुनर्-  
 7 मूल्यांकन करने लगना पड़ेगा जो यह नहीं. सोचना  
 चाहिए कि हमने किसी छुट्टि की गति या किसी  
 8 की ही ध्यान, बजट पर लोपना चाहिए कि इसका  
 9 लाभ मूल है और यह देखना होगा कि इन प्रोग्राम  
 10 और जारी रखना चाहिए या नहीं. अर्थात् इसके  
 11 औचित्य पर तरक है, विचारणा का चारोंपुल  
 यह राज्य कि प्रोग्राम शुरू-बंद-में-मल  
 12 देत है मन्त्रिमंडल के जो उद्देश्य जारी रखने  
 का औचित्य नहीं है यह नहीं है कि इस  
 13 उद्देश्य का मन्त्रिमंडल अनुसंधान का  
 निर्माण करता है

14 Peter A. Pylor (पीटर ए पयल)  
 को ZBB के पत्रक के नाम से जाना जाता है



M	T	W	T	F	S	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

2 BB की 19 अप्रैल से तबसीन अजीजी राष्ट्रपतिजी की  
 कार्य- प्रबंधन परवार में लक्ष्य दिग्गजों में  
 पूर्ण तबसीन 2 BB के कार्यालय की कार्यवाही  
 की 35 की दिग्गजों। ए वॉ P PDS को लागू करने  
 में प्राप्त अनुभव। इनका वॉ परत देना के प्रकार।  
 वषरों में रात्रि पाने वाला समाप्त। 2 BB में  
 इनका वॉ ध्यान दिया जाना है कि प्रत्येक प्रोग्राम  
 के अनुभव प्राप्त किया जाये। दिग्गजों में  
 ए वॉ समाप्त। अनुभव के अर्थ, किडू गोपनीयता का  
 कर्म लोग।

- 2 BB की प्रमुख विशेषताएं निम्नलिखित हैं:
- (I) व्यापकता के आवेदन तथा निष्पादन के विभिन्न लक्ष्यों  
 पर प्रोग्रामों की योजना।
  - (II) प्रत्येक स्वयंसेवी के लिए उद्देश्यों का निष्पादन।
  - (III) प्रत्येक स्वयंसेवी की विशेषताओं को निर्धारित करने में  
 समाप्त। कर्म, गति, विभिन्न लक्ष्यों, जैसे अनुभव  
 अध्यापक, पालक, तथा वरुं उद्देश्यों '0 47' निष्पादन  
 के लिए विशेषता प्राप्त। जैसे अनुभव अनुभव  
 अध्यापक, पालक तथा वरुं उद्देश्यों में निष्पादन के  
 विभागों का लक्ष्य तथा
  - (IV) निम्नलिखित लक्ष्यों को सुनिश्चित करना जो प्रत्येक  
 प्रत्येक लक्ष्यों को सुनिश्चित करना ताकि स्वयंसेवियों के लिए  
 अर्थ प्राप्त करना हो सके कि बिना अनुभव समाप्त की  
 परवरण में तथा यह करना या लक्ष्य कि प्रत्येक प्रोग्राम  
 के लिए अनुभव प्राप्त है बिना अर्थ की परवरण में  
 सुनिश्चित। कर्म उद्देश्यों अर्थ उद्देश्यों  
 अर्थ है जब इसे छोड़े पाने या लागू किया जाना है।  
 परवरण में कुछ प्रोग्रामों में लक्ष्य छोड़े या उनी उद्देश्यों  
 तथा इसके अध्यापक निष्पादन करने के कारण  
 में कुछ गुण अवश्य है।



M	T	W	T	F	S	S
30	31					1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

Page No - 5

Thursday

14

Week 16th

104 - 261

9 प्रश्न - 2BB का निष्पादन बजटिंग के तहत अनेक  
 10 की विशेषताएं हैं। किंतु, इसमें कुछ अनेक गुण हैं  
 11 जिनका बत के बाद 2BB बजट के आधार  
 12 पर इस आधार से इस पर बराबर जोर देना  
 1 इस बजट के प्रतिफल के मापकों की व्यवस्था इस  
 2 विचार के साथ समायोग का संबंध है इस  
 3 आलोचना का कटना है कि 2BB संस्थागत है  
 4 इ की एक खतरा है कारण यह है कि बजट से इस  
 5 जो अनेक जोर देने की व्यवस्था से सारी निष्पादन  
 6 व्यवस्था की सिद्ध हो सकती है साथ इ में एक  
 7 जो व्यवस्था है कि इस प्रकार के संबंध में 2BB  
 8 की सिद्ध देन की से सकती है ।

4 प्रश्न सूचना आधार बजट की व्यवस्था के विचार में 1979 में  
 5 पहली बार अप्रैल के राष्ट्रीय विज्ञान कार्य में  
 6 आपने कहा है अपना समय इस बजट के अप्रैल  
 7 का के में इस कारण है इस बजट के प्रकार के  
 8 संबन्धित विभाग के प्रकार के अपने  
 9 विभाग के संबन्धित कार्य में एक आप  
 10 अनेक संस्थागत कार्य अपने विभाग के बजट  
 11 बनाना सकते हैं साथ इस बजट के सूचना आधार  
 12 की संबन्धित विभाग के सूचना आधार के बजट  
 1 के संबन्धित कार्य के लिए बजट के संबन्धित कार्य  
 2 इस कारण है कि इस प्रकार के संबन्धित कार्य  
 3 सूचना आधार के बजट के संबन्धित कार्य  
 4 आप की सूचना आधार के कार्य में आप  
 5 के संबन्धित कार्य में आप की सूचना आधार  
 6 के संबन्धित कार्य में आप की सूचना आधार  
 7 के संबन्धित कार्य में आप की सूचना आधार  
 8 के संबन्धित कार्य में आप की सूचना आधार  
 9 के संबन्धित कार्य में आप की सूचना आधार  
 10 के संबन्धित कार्य में आप की सूचना आधार  
 11 के संबन्धित कार्य में आप की सूचना आधार  
 12 के संबन्धित कार्य में आप की सूचना आधार



M	T	W	T	F	S	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

प्रत्येक विभाग में अपने कार्य वजह से  
 9 प्रतिमा के अंत तक लक्ष्य-पथी पूर्णतया हीतव्य  
 है इस प्रणाली में प्रशासन की अत्यंत अभाव-  
 10 को ही-लेती है लाभान्वय वजह से दुष्का में  
 मुख्य आधारित वजह में न्यूनतम लाभान्वय व  
 11 अत्यंत हीतव्य प्रशासन विभाग प्रशासन  
 इसके अंतर्गत में अत्यंत लाभान्वय लाभ व  
 12 प्राप्त वजह इस वजह का मुख्य उद्देश्य है

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7